



Kompaktkurs Sustainable Real Estate 2023



Inhaltsverzeichnis

Programmübersicht	1
Allgemeine Informationen	3
Stundenplan	4
Inhalte im Detail	5
Weiterbildungsprogramme	9

Programmübersicht

Thema

Themen wie CO₂-Ausstoss, Ressourcenverbrauch und Biodiversität stehen mittlerweile auf den Agenden vieler Immobilienunternehmen. Für die Unternehmen stellt sich die Frage, wie sie sich hinsichtlich verschiedener Nachhaltigkeitsthemen positionieren, diese in ihre Strategie integrieren und mit Zielkonflikten umgehen. Das sich ändernde regulatorische Umfeld und die Erwartungen der Investierenden führen auch zu zunehmenden Anforderungen an das Reporting und beeinflussen die Kosten.

Der Kurs bietet Teilnehmenden eine Übersicht und Orientierung zu Nachhaltigkeit respektive ESG im Immobilienbereich und vertieft die ökologischen und wirtschaftlichen Aspekte. Dabei werden wissenschaftlich fundierte Erkenntnisse vermittelt, verschiedene Regularien sowie Begrifflichkeiten eingeordnet und die eigene Haltung reflektiert.

Hinweis: Die Themen der sozialen Nachhaltigkeit werden in den Kompaktkursen «Urban Psychology» und «Placemaking» vermittelt.

Inhalt

Grundlagen der Nachhaltigkeit

- Begrüssung und Einführung
- Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien
- Klimaschutz als Managementaufgabe
- Ökologie und Klima
- Regulatorisches Umfeld international und national
- Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie

Nachhaltiges Bauen

- Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications
- Innovatives und nachhaltiges Bauen
- Gebäudetechnik und Energie
- Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling
- Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

- ESG Datenmanagement
- Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung
- Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung
- Nachhaltiges Asset und Facility Management
- Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption

Areale und Städte

- Umweltethik
- Biodiversität im Siedlungsraum
- Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
- Erfahrungsaustausch



Kursziel

Der Kurs vermittelt den Teilnehmenden das Verständnis und die wichtigsten Instrumente für eine sinnvollere und nachhaltigere Praxis bei der Erstellung und dem Management von Immobilien. Neben den begrifflichen, wissenschaftlichen und regulatorischen Grundlagen werden die ökologischen und gesellschaftlichen Anforderungen wie auch die wirtschaftlichen Aspekte von nachhaltigen Gebäuden thematisiert.

Zielpublikum

Fach- und Führungskräfte aus der Immobilienwirtschaft sowie Personen aus den Bereichen NGO, Politik und öffentliche Verwaltung. Sie arbeiten in der Immobilienprojektentwicklung oder im Immobilienmanagement und sind mit Fragen zur Nachhaltigkeit oder dem Umgang mit Interessenskonflikten konfrontiert.

Dozentinnen und Dozenten

Für CUREM lehren sowohl Akademikerinnen und Akademiker renommierter europäischer Universitäten als auch ausgewiesene Expertinnen und Experten aus der Praxis. Durch fortlaufende Evaluationen streben wir danach, für Sie stets die besten Dozierenden zu engagieren.

- Andreas Aeschbacher, EBP Schweiz AG
- Leta Bolli, Universität Zürich – CUREM
- Florian Brack, Grün Schaffhausen
- Dr. Anna Deplazes Zemp, Universität Zürich
- Marloes Fischer, Circular Hub / Madaster Schweiz
- Dr. Johannes Gantner, pom+ Consulting AG
- Erik Ganz, PricewaterhouseCoopers AG
- Prof. Dr. Guillaume Habert, ETH Zürich
- Daniela Jorio, UBS Fund Management (Switzerland) AG
- Dr. Bernd Kasemir, Sustainserv GmbH
- Miriam Kittinger, Swiss Life Asset Managers
- Prof. Dr. Reto Knutti, ETH Zürich
- Dr. Massimo Mannino, Novalytica AG
- Reto Märki, zirkulit AG
- Martin Meier, einfach gut bauen. GmbH
- Michael Mettler, SHIFT Strategische Entwicklung AG
- Prof. Dr. Philipp Rode, LSE London School of Economics and Political Science
- Dr. Marius Zumwald, Norm AG

Methodik/Didaktik

Der Kurs setzt sich zusammen aus Wissensvermittlung, Diskussionen und Praxisbeispielen, wobei der fachliche Dialog zwischen den Teilnehmenden und Dozierenden einen hohen Stellenwert genießt.

Akkreditierungen

Die Akkreditierungen sowohl beim amerikanischen Label AACSB als auch beim europäischen Label EQUIS bestätigen, dass die Weiterbildungsprogramme am Center for Urban & Real Estate Management den höchsten internationalen Anforderungen der besten Business Schools entsprechen.



Allgemeine Informationen

Kursdaten

Donnerstag bis Samstag, 7./8./9. und 14./15./16. September 2023
Donnerstag/Freitag von 8.45–16.45 Uhr, Samstag von 8.45–14.45 Uhr

Dauer

6 Tage

Anmeldung

Bis 7. August 2023
Online-Anmeldung unter www.curem.uzh.ch/sustainablerealestate

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kosten

CHF 4800

Kursort

Universität Zürich
Zentrum für Weiterbildung
Schaffhauserstrasse 228
8057 Zürich
Anreise: www.zwb.uzh.ch/anreise

Anzahl Teilnehmende

Maximal 40 Personen
Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Sprache

Deutsch, vereinzelt Englisch

Trägerschaft

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich

Kursleitung

lic. oec. publ. Leta Bolli, Co-Geschäftsführerin CUREM, Universität Zürich

Organisation und Auskunft

Lilli Kosch
Universität Zürich
Executive Education
CUREM – Center for Urban & Real Estate Management
Plattenstrasse 14, 8032 Zürich
Tel. +41 44 634 55 88
lilli.kosch@execed.uzh.ch
www.curem.uzh.ch/kompaktkurse

Stundenplan

	Donnerstag 7.9.2023	Freitag 8.9.2023	Samstag 9.9.2023	Donnerstag 14.9.2023	Freitag 15.9.2023	Samstag 16.9.2023
08.45 – 10.15	Begrüßung und Einführung	Regulatorisches Umfeld international und national	Gebäudetechnik und Energie	Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand	Nachhaltiges Asset und Facility Management	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
Pause						
10.45 – 12.15	Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien	Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie	Gebäudetechnik und Energie	ESG Datenmanagement	Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
Mittagspause						
13.15 – 14.45	Klimaschutz als Managementaufgabe	Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications	Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling	Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung	Umweltethik	Erfahrungsaustausch
Pause						
15.15 – 16.45	Ökologie und Klima	Innovatives und nachhaltiges Bauen		Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung	Biodiversität im Siedlungsraum	

- Grundlagen der Nachhaltigkeit
- Nachhaltiges Bauen
- Nachhaltiges Portfolio- und Assetmanagement
- Areale und Städte

Inhalte im Detail

Teil 1: Grundlagen der Nachhaltigkeit

Begrüssung und Einführung Dauer 1 x 90 Min.



Leta Bolli
Universität Zürich – CUREM

- Kursübersicht
- Organisatorisches
- Gegenseitiges Kennenlernen
- Thematische Einführung
- Erklärung und Einordnung von verschiedenen Investmentansätzen

Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien Dauer 1 x 90 Min.



Dr. Marius Zumwald
Norm AG

- Was sind Naturgefahren und Klimarisiken?
- Welchen Einfluss haben Naturgefahren und Klimarisiken auf den Immobiliensektor?
- Welche Daten und Modelle helfen uns das Klimarisiko zu verstehen?
- Was ist der Unterschied zwischen Physical und Transition Risks?
- Was sind Stranded Assets und was ist der Carbon Value at Risk?
- Exkurs: Einfluss von Hitze auf den Immobilienmarkt

Klimaschutz als Managementaufgabe Dauer 1 x 90 Min.



Dr. Bernd Kasemir
Sustainserv GmbH

- Warum sollte der Klimaschutz heute eine Managementaufgabe in Unternehmen sein?
- Was ist eine Klimastrategie und welche Phasen durchläuft sie?
- Welche Ziele sollte sich ein Unternehmen setzen?
- Welche Reportingpflichten gibt es? Wo besteht die Gefahr von Greenwashing?

Ökologie und Klima Dauer 1 x 90 Min.



Prof. Dr. Reto Knutti
ETH Zürich

- Wie funktioniert das Klima und welche Veränderungen können beobachtet werden?
- Welche Wirkung haben Emissionen, im Speziellen CO₂-Emissionen?
- Welche Möglichkeiten gibt es, den Klimawandel zu verlangsamen oder zu stoppen?
- Was kann durch den Markt geregelt werden und wo muss der Staat eingreifen, welche Rahmenbedingungen brauchen wir?
- Welche politischen Ambitionen gibt es national und international? Was bedeutet das Netto-Null Ziel genau?

Regulatorisches Umfeld international und national Dauer 1 x 90 Min.



Erik Ganz
PricewaterhouseCoopers AG

- Übersicht über den regulatorischen Kontext der Nachhaltigkeit in Bezug auf das Bauen und das Immobilienmanagement aus nationaler und internationaler Sicht
- Welche langfristigen Ziele verfolgt die Schweizer Regierung inkl. Energiestrategie 2050 und was bedeutet das für die Immobilienbranche?

Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie

Dauer 1 × 90 Min.



Marloes Fischer

Circular Hub / Madaster Schweiz

- Welche Auswirkungen hat die Ressourcenknappheit auf die Baubranche?
- Welches Potential an Rohstoffen schlummert in Gebäuden? Wie können wir von diesem Potential Gebrauch machen?
- Welche Ansätze sind notwendig, damit die Wiederverwendung von Materialien überhaupt möglich ist?

Teil 2: Nachhaltiges Bauen

Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications

Dauer 1 × 90 Min.



Miriam Kittinger

Swiss Life Asset Managers

- Welche grundsätzlichen Konzepte zur Messung von Building und Portfolio Performance im ESG-Bereich gibt es?
- Welche ESG-Ratings und Messgrößen gibt es? Wo liegen die Herausforderungen in der Praxis?
- Welche Bedeutung kommt der Standardisierung zu?

Innovatives und nachhaltiges Bauen

Dauer 1 × 90 Min.



Prof. Dr. Guillaume Habert

ETH Zürich

- Überblick über innovative und nachhaltige Baumaterialien und neue Konstruktionsarten.
- Wie sieht nachhaltiges Bauen heute und in Zukunft aus?
- Alles nur Neubau – oder welche innovativen Möglichkeiten gibt es für Sanierungen im Bestand?
- Warum spielt die Betrachtung über den gesamten Lebenszyklus eine Rolle? Welche neuesten Erkenntnisse gibt es diesbezüglich?

Gebäudetechnik und Energie

Dauer 2 × 90 Min.



Martin Meier

einfach gut bauen. GmbH

- Überblick über die Einflussparameter für Komfort, thermischer Behaglichkeit und hohe Energieeffizienz in Gebäuden
- Einordnung verschiedener Energieformen inkl. grauer Energie bezogen auf den Lebenszyklus eines Gebäudes
- High-Tech vs. low-Tech?
- Was bedeutet Netto-Null bei Gebäuden und wie sehen zukunftsfähige Lösungsansätze dazu aus?

Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling

Dauer 1 × 90 Min.



Reto Märki

zirkulit AG

- Was wird unter zirkulärem Bauen verstanden?
- Wie funktioniert der Baustoffkreislauf?
- Welche Herausforderungen ergeben sich in der Praxis? Was ist möglich und was kann heute noch nicht umgesetzt werden?
- Auf was sollte beim Bauen geachtet werden?
- Was sollten wir sofort anders und besser machen?

Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

Dauer 1 × 90 Min.



Michael Mettler

SHIFT Strategische Entwicklung AG

- Beispiele Sanierungen im Bestand nahe Netto-Null CO₂-Emissionen
- Entscheidungsgrundlagen für energetische Massnahmen
- Herausforderungen und Chancen (Wirtschaftlichkeit, Mieterschaft, Behörden)

Teil 3: Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

ESG Datenmanagement

Dauer 1 × 90 Min.



Dr. Massimo Mannino

Novalytica AG

- Herausforderungen bei der Erfassung und Berichterstattung von ESG Daten
- Tools und Systeme für die Erfassung von ESG Daten
- Bestandteile einer effizienten ESG Dateninfrastruktur
- Identifizierung von fehlerhaften und lückenhaften Daten
- Use Case: GRESB Asset Spreadsheet

Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung

Dauer 1 × 90 Min.



Daniela Jorio

UBS Fund Management
(Switzerland) AG

- Was bedeutet das Netto-Null Ziel für einen institutionellen Investor und wie kann das Ziel erreicht werden?
- Wie kann eine Sanierungsplanung über ein Portfolio aussehen und welches sind die entscheidenden Kriterien für die Planung?
- Wie werden Projekte innerhalb eines Portfolios priorisiert? Wie funktioniert eine realistische Capex Planung zur Erreichung der Netto-Null Ziele?
- Gibt es weitere Nachhaltigkeitsziele, welche beachtet werden müssen?
- Wie kann mit Zielkonflikten umgegangen werden?

Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung

Dauer 1 × 90 Min.



Dr. Marius Zumwald

Norm AG

- Von der einfachen zur doppelten Materialität in der Nachhaltigkeitsbeurteilung
- ESG versus Sustainability
- Welche Nachhaltigkeitsparameter haben einen Einfluss auf die Bewertung?
- Notwendigkeit einer nicht finanziellen Betrachtungsweise der Nachhaltigkeit
- Nachhaltigkeit im Hypothekengeschäft

Nachhaltiges Asset und Facility Management

Dauer 1 × 90 Min.



Dr. Johannes Gantner

pom+ Consulting AG

- Wie gehen Investoren mit dem Thema der grauen Energie im Neubau wie im Bestand um? Wie funktioniert die Ökobilanzierung der grauen Energie?
- Wichtigkeit des Lifecycle Cost Assessments. Wie können die Lebenszykluskosten optimiert werden?
- Wie können die Betriebskosten optimiert werden? Wo ist der Einfluss am grössten?
- Wie wichtig sind datengestützte Entscheide für ein umweltbewusstes Verhalten im Asset und Facility Management?

Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption

Dauer 1 × 90 Min.



Andreas Aeschbacher

EBP Schweiz AG

- Welche Veränderungen in der Nutzung können in der Praxis beobachtet werden?
- Welche neuen Ansätze gibt es in der Nutzungskonzeption?
- Welche Zielkonflikte treten auf?
- Wie gehen Investoren mit der Entscheidung Abriss vs. Erhalt um?
- Sind Investoren, Eigentümer und Nutzer bereit für mehr Suffizienz und einen kleineren Flächenverbrauch?

Teil 4: Areale und Städte

Umweltethik

Dauer 1 × 90 Min.



[Dr. Anna Deplazes Zemp](#)

Universität Zürich

- Umweltgerechtigkeit und zukünftige Generationen
- Schwache und starke Nachhaltigkeit
- Ethische Diskussion zum Umgang mit Tieren und der Natur
- Inwiefern ist der Mensch Teil der Natur?
- Warum ist Biodiversität wertvoll und weshalb sollen wir sie erhalten?

Biodiversität im Siedlungsraum

Dauer 1 × 90 Min.



[Florian Brack](#)

Grün Schaffhausen

- Welche Bedeutung hat Biodiversität in der Schweiz und speziell in Städten?
- Wie passen wir die Freiraumgestaltung an ein verändertes Klima an?
- Wie funktioniert ein nachhaltiges Freiraummanagement?
- Wie gestalten sich die Kosten über den Lebenszyklus von Freiräumen? Welche Kennwerte gibt es diesbezüglich?
- Erläuterung von verschiedenen gelungenen und weniger gelungenen Beispielen

Sustainable Urbanism & Mobility in the Future

Dauer 2 × 90 Min.



[Prof. Dr. Philipp Rode](#)

LSE – London School of Economics and Political Science

- How may mobility in cities evolve in the future?
- How should mobility and transport be considered as part of spatial planning and urban design?
- Has our mobility behaviour changed with COVID-19? What lessons should be learned?
- Which new tools and methods are available for more sustainable urban planning?

Erfahrungsaustausch

Dauer 1 × 90 Min.



[Leta Bolli](#)

Universität Zürich – CUREM

- Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern
- Wo liegen die grössten Herausforderungen in der Praxis?

CUREM Weiterbildungsprogramme

Master of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
MAS in Real Estate 18 Monate, berufsbegleitend	Umfassende immobilienwirtschaftliche Weiterbildung	März 2024 – September 2025	15. Januar 2024

Certificate of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
CAS in Urban Management 6 Monate, berufsbegleitend	Weiterbildung zu innovativen Steuerungsinstrumenten und Organisationsmodellen für die Areal- und Stadtentwicklung	Mai – Oktober 2024	28. Februar 2024

Kompaktkurse (3–6 Tage)

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
Sustainable Real Estate	Lösungsansätze für ein sinnvollerer und nachhaltigeres Immobilienmanagement	7./8./9. und 14./15./16. September 2023	7. August 2023
Urban Psychology – Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte menschenfreundlich zu entwickeln	21./22. und 29./30. September 2023	21. August 2023
Digital Real Estate	Neue Technologien und ihre Auswirkungen auf die Immobilienwertschöpfungskette	10./11. und 16./17. November 2023	10. Oktober 2023
Immobilien Portfolio- und Assetmanagement	Performanceorientiertes Management von Immobilien-Direktanlagen	8./9., 14./15. und 22./23. März 2024	8. Februar 2024
Grundlagen der Immobilienbewertung	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	11./12. und 19./20. April 2024	11. März 2024
Placemaking	Mehrwert schaffen durch ortsbezogene Gebiets- und Projektentwicklung	19. April und 24./25. Mai 2024	19. März 2024
Indirekte Immobilienanlagen und Separate Accounts	Management kotierter und nicht kotierter Immobilienanlagen im In- und Ausland	7./8. und 13./14. Juni 2024	7. Mai 2024

Massgeschneiderte Programme

CUREM bietet neben den regulären Kursen massgeschneiderte immobilienökonomische Programme für Unternehmen und öffentliche Organisationen an. Diese werden spezifisch für und mit den Institutionen entwickelt. Im Gegensatz zu öffentlichen Programmen, bieten sie die Möglichkeit auf unternehmensspezifische und auch vertrauliche Problemstellungen einzugehen.

Als eine der führenden Wirtschaftshochschulen Europas und Anbieterin von Real Estate Weiterbildungen verfügt die Universität Zürich über ein grosses, internationales Netzwerk renommierter Dozentinnen und Dozenten aus Wissenschaft und Praxis. Gerne beraten wir Sie hinsichtlich der verschiedenen Möglichkeiten.