



# Kompaktkurs Sustainable Real Estate 2023



## Inhaltsverzeichnis

Programmübersicht	1
Allgemeine Informationen	3
Stundenplan	4
Inhalte im Detail	5
Weiterbildungsprogramme	9

# Programmübersicht

## Thema

Themen wie CO<sub>2</sub>-Ausstoss, Ressourcenverbrauch und Biodiversität stehen mittlerweile auf den Agenden vieler Immobilienunternehmen. Für die Unternehmen stellt sich die Frage, wie sie sich hinsichtlich verschiedener Nachhaltigkeitsthemen positionieren, diese in ihre Strategie integrieren und mit Zielkonflikten umgehen. Das sich ändernde regulatorische Umfeld und die Erwartungen der Investierenden führen auch zu zunehmenden Anforderungen an das Reporting und beeinflussen die Kosten.

Der Kurs bietet Teilnehmenden eine Übersicht und Orientierung zu Nachhaltigkeit respektive ESG im Immobilienbereich und vertieft die ökologischen und wirtschaftlichen Aspekte. Dabei werden wissenschaftlich fundierte Erkenntnisse vermittelt, verschiedene Regularien sowie Begrifflichkeiten eingeordnet und die eigene Haltung reflektiert.

**Hinweis:** Die Themen der sozialen Nachhaltigkeit werden in den Kompaktkursen «Urban Psychology» und «Placemaking» vermittelt.

## Inhalt

### Grundlagen der Nachhaltigkeit

- Begrüssung und Einführung
- Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien
- Klimaschutz als Managementaufgabe
- Ökologie und Klima
- Regulatorisches Umfeld international und national
- Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie

### Nachhaltiges Bauen

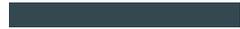
- Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications
- Innovatives und nachhaltiges Bauen
- Gebäudetechnik und Energie
- Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling
- Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

### Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

- ESG Datenmanagement
- Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung
- Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung
- Nachhaltiges Asset und Facility Management
- Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption

### Areale und Städte

- Umweltethik
- Biodiversität im Siedlungsraum
- Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
- Erfahrungsaustausch



### Kursziel

Der Kurs vermittelt den Teilnehmenden das Verständnis und die wichtigsten Instrumente für eine sinnvollere und nachhaltigere Praxis bei der Erstellung und dem Management von Immobilien. Neben den begrifflichen, wissenschaftlichen und regulatorischen Grundlagen werden die ökologischen und gesellschaftlichen Anforderungen wie auch die wirtschaftlichen Aspekte von nachhaltigen Gebäuden thematisiert.

### Zielpublikum

Fach- und Führungskräfte aus der Immobilienwirtschaft sowie Personen aus den Bereichen NGO, Politik und öffentliche Verwaltung. Sie arbeiten in der Immobilienprojektentwicklung oder im Immobilienmanagement und sind mit Fragen zur Nachhaltigkeit oder dem Umgang mit Interessenskonflikten konfrontiert.

### Dozentinnen und Dozenten

Für CUREM lehren sowohl Akademikerinnen und Akademiker renommierter europäischer Universitäten als auch ausgewiesene Expertinnen und Experten aus der Praxis. Durch fortlaufende Evaluationen streben wir danach, für Sie stets die besten Dozierenden zu engagieren.

- Andreas Aeschbacher, EBP Schweiz AG
- Leta Bolli, Universität Zürich – CUREM
- Florian Brack, Grün Schaffhausen
- Dr. Anna Deplazes Zemp, Universität Zürich
- Marloes Fischer, Circular Hub / Madaster Schweiz
- Dr. Johannes Gantner, pom+ Consulting AG
- Erik Ganz, PricewaterhouseCoopers AG
- Prof. Dr. Guillaume Habert, ETH Zürich
- Daniela Jorio, UBS Fund Management (Switzerland) AG
- Dr. Bernd Kasemir, Sustainserv GmbH
- Miriam Kittinger, Swiss Life Asset Managers
- Prof. Dr. Reto Knutti, ETH Zürich
- Dr. Massimo Mannino, Noalytica AG
- Reto Märki, zirkulit AG
- Martin Meier, einfach gut bauen. GmbH
- Michael Mettler, SHIFT Strategische Entwicklung AG
- Prof. Dr. Philipp Rode, LSE London School of Economics and Political Science
- Dr. Marius Zumwald, Norm AG

### Methodik/Didaktik

Der Kurs setzt sich zusammen aus Wissensvermittlung, Diskussionen und Praxisbeispielen, wobei der fachliche Dialog zwischen den Teilnehmenden und Dozierenden einen hohen Stellenwert genießt.

### Akkreditierungen

Die Akkreditierungen sowohl beim amerikanischen Label AACSB als auch beim europäischen Label EQUIS bestätigen, dass die Weiterbildungsprogramme am Center for Urban & Real Estate Management den höchsten internationalen Anforderungen der besten Business Schools entsprechen.



# Allgemeine Informationen

## Kursdaten

Donnerstag bis Samstag, 7./8./9. und 14./15./16. September 2023  
Donnerstag/Freitag von 8.45–16.45 Uhr, Samstag von 8.45–14.45 Uhr

## Dauer

6 Tage

## Anmeldung

Bis 7. August 2023  
Online-Anmeldung unter [www.curem.uzh.ch/sustainablerealestate](http://www.curem.uzh.ch/sustainablerealestate)

## Abschluss

Teilnahmebestätigung

## Kosten

CHF 4800

## Kursort

Universität Zürich  
Zentrum für Weiterbildung  
Schaffhauserstrasse 228  
8057 Zürich  
Anreise: [www.zwb.uzh.ch/anreise](http://www.zwb.uzh.ch/anreise)

## Anzahl Teilnehmende

Maximal 40 Personen  
Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

## Sprache

Deutsch, vereinzelt Englisch

## Trägerschaft

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich

## Kursleitung

lic. oec. publ. Leta Bolli, Co-Geschäftsführerin CUREM, Universität Zürich

## Organisation und Auskunft

Lilli Kosch  
Universität Zürich  
Executive Education  
CUREM – Center for Urban & Real Estate Management  
Plattenstrasse 14, 8032 Zürich  
Tel. +41 44 634 55 88  
[lilli.kosch@execed.uzh.ch](mailto:lilli.kosch@execed.uzh.ch)  
[www.curem.uzh.ch/kompaktkurse](http://www.curem.uzh.ch/kompaktkurse)

# Stundenplan

	Donnerstag 7.9.2023	Freitag 8.9.2023	Samstag 9.9.2023	Donnerstag 14.9.2023	Freitag 15.9.2023	Samstag 16.9.2023
08.45 – 10.15	Begrüßung und Einführung	Regulatorisches Umfeld international und national	Gebäudetechnik und Energie	Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand	Nachhaltiges Asset und Facility Management	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
Pause						
10.45 – 12.15	Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien	Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie	Gebäudetechnik und Energie	ESG Datenmanagement	Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future
Mittagspause						
13.15 – 14.45	Klimaschutz als Managementaufgabe	Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications	Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling	Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung	Umweltethik	Erfahrungsaustausch
Pause						
15.15 – 16.45	Ökologie und Klima	Innovatives und nachhaltiges Bauen		Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung	Biodiversität im Siedlungsraum	

- Grundlagen der Nachhaltigkeit
- Nachhaltiges Bauen
- Nachhaltiges Portfolio- und Assetmanagement
- Areale und Städte

# Inhalte im Detail

## Teil 1: Grundlagen der Nachhaltigkeit

### Begrüssung und Einführung Dauer 1 x 90 Min.



**Leta Bolli**  
Universität Zürich – CUREM

- Kursübersicht
- Organisatorisches
- Gegenseitiges Kennenlernen
- Thematische Einführung
- Erklärung und Einordnung von verschiedenen Investmentansätzen

### Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien Dauer 1 x 90 Min.



**Dr. Marius Zumwald**  
Norm AG

- Was sind Naturgefahren und Klimarisiken?
- Welchen Einfluss haben Naturgefahren und Klimarisiken auf den Immobiliensektor?
- Welche Daten und Modelle helfen uns das Klimarisiko zu verstehen?
- Was ist der Unterschied zwischen Physical und Transition Risks?
- Was sind Stranded Assets und was ist der Carbon Value at Risk?
- Exkurs: Einfluss von Hitze auf den Immobilienmarkt

### Klimaschutz als Managementaufgabe Dauer 1 x 90 Min.



**Dr. Bernd Kasemir**  
Sustainserv GmbH

- Warum sollte der Klimaschutz heute eine Managementaufgabe in Unternehmen sein?
- Was ist eine Klimastrategie und welche Phasen durchläuft sie?
- Welche Ziele sollte sich ein Unternehmen setzen?
- Welche Reportingpflichten gibt es? Wo besteht die Gefahr von Greenwashing?

### Ökologie und Klima Dauer 1 x 90 Min.



**Prof. Dr. Reto Knutti**  
ETH Zürich

- Wie funktioniert das Klima und welche Veränderungen können beobachtet werden?
- Welche Wirkung haben Emissionen, im Speziellen CO<sub>2</sub>-Emissionen?
- Welche Möglichkeiten gibt es, den Klimawandel zu verlangsamen oder zu stoppen?
- Was kann durch den Markt geregelt werden und wo muss der Staat eingreifen, welche Rahmenbedingungen brauchen wir?
- Welche politischen Ambitionen gibt es national und international? Was bedeutet das Netto-Null Ziel genau?

### Regulatorisches Umfeld international und national Dauer 1 x 90 Min.



**Erik Ganz**  
PricewaterhouseCoopers AG

- Übersicht über den regulatorischen Kontext der Nachhaltigkeit in Bezug auf das Bauen und das Immobilienmanagement aus nationaler und internationaler Sicht
- Welche langfristigen Ziele verfolgt die Schweizer Regierung inkl. Energiestrategie 2050 und was bedeutet das für die Immobilienbranche?

### Ressourcenknappheit und Kreislaufwirtschaft in der Bauindustrie

Dauer 1 × 90 Min.



**Marloes Fischer**

Circular Hub / Madaster Schweiz

- Welche Auswirkungen hat die Ressourcenknappheit auf die Baubranche?
- Welches Potential an Rohstoffen schlummert in Gebäuden? Wie können wir von diesem Potential Gebrauch machen?
- Welche Ansätze sind notwendig, damit die Wiederverwendung von Materialien überhaupt möglich ist?

## Teil 2: Nachhaltiges Bauen

### Benchmarking, Labels und Third-Party Certifications

Dauer 1 × 90 Min.



**Miriam Kittinger**

Swiss Life Asset Managers

- Welche grundsätzlichen Konzepte zur Messung von Building und Portfolio Performance im ESG-Bereich gibt es?
- Welche ESG-Ratings und Messgrößen gibt es? Wo liegen die Herausforderungen in der Praxis?
- Welche Bedeutung kommt der Standardisierung zu?

### Innovatives und nachhaltiges Bauen

Dauer 1 × 90 Min.



**Prof. Dr. Guillaume Habert**

ETH Zürich

- Überblick über innovative und nachhaltige Baumaterialien und neue Konstruktionsarten.
- Wie sieht nachhaltiges Bauen heute und in Zukunft aus?
- Alles nur Neubau – oder welche innovativen Möglichkeiten gibt es für Sanierungen im Bestand?
- Warum spielt die Betrachtung über den gesamten Lebenszyklus eine Rolle? Welche neuesten Erkenntnisse gibt es diesbezüglich?

### Gebäudetechnik und Energie

Dauer 2 × 90 Min.



**Martin Meier**

einfach gut bauen. GmbH

- Überblick über die Einflussparameter für Komfort, thermischer Behaglichkeit und hohe Energieeffizienz in Gebäuden
- Einordnung verschiedener Energieformen inkl. grauer Energie bezogen auf den Lebenszyklus eines Gebäudes
- High-Tech vs. low-Tech?
- Was bedeutet Netto-Null bei Gebäuden und wie sehen zukunftsfähige Lösungsansätze dazu aus?

### Zirkuläres Bauen und Gebäuderecycling

Dauer 1 × 90 Min.



**Reto Märki**

zirkulit AG

- Was wird unter zirkulärem Bauen verstanden?
- Wie funktioniert der Baustoffkreislauf?
- Welche Herausforderungen ergeben sich in der Praxis? Was ist möglich und was kann heute noch nicht umgesetzt werden?
- Auf was sollte beim Bauen geachtet werden?
- Was sollten wir sofort anders und besser machen?

### Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

Dauer 1 × 90 Min.



**Michael Mettler**

SHIFT Strategische Entwicklung AG

- Beispiele Sanierungen im Bestand nahe Netto-Null CO<sub>2</sub>-Emissionen
- Entscheidungsgrundlagen für energetische Massnahmen
- Herausforderungen und Chancen (Wirtschaftlichkeit, Mieterschaft, Behörden)

## Teil 3: Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

### ESG Datenmanagement

Dauer 1 × 90 Min.



**Dr. Massimo Mannino**

Novalytica AG

- Herausforderungen bei der Erfassung und Berichterstattung von ESG Daten
- Tools und Systeme für die Erfassung von ESG Daten
- Bestandteile einer effizienten ESG Dateninfrastruktur
- Identifizierung von fehlerhaften und lückenhaften Daten
- Use Case: GRESB Asset Spreadsheet

### Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung

Dauer 1 × 90 Min.



**Daniela Jorio**

UBS Fund Management  
(Switzerland) AG

- Was bedeutet das Netto-Null Ziel für einen institutionellen Investor und wie kann das Ziel erreicht werden?
- Wie kann eine Sanierungsplanung über ein Portfolio aussehen und welches sind die entscheidenden Kriterien für die Planung?
- Wie werden Projekte innerhalb eines Portfolios priorisiert? Wie funktioniert eine realistische Capex Planung zur Erreichung der Netto-Null Ziele?
- Gibt es weitere Nachhaltigkeitsziele, welche beachtet werden müssen?
- Wie kann mit Zielkonflikten umgegangen werden?

### Nachhaltigkeit in Bewertung und Finanzierung

Dauer 1 × 90 Min.



**Dr. Marius Zumwald**

Norm AG

- Von der einfachen zur doppelten Materialität in der Nachhaltigkeitsbeurteilung
- ESG versus Sustainability
- Welche Nachhaltigkeitsparameter haben einen Einfluss auf die Bewertung?
- Notwendigkeit einer nicht finanziellen Betrachtungsweise der Nachhaltigkeit
- Nachhaltigkeit im Hypothekengeschäft

### Nachhaltiges Asset und Facility Management

Dauer 1 × 90 Min.



**Dr. Johannes Gantner**

pom+ Consulting AG

- Wie gehen Investoren mit dem Thema der grauen Energie im Neubau wie im Bestand um? Wie funktioniert die Ökobilanzierung der grauen Energie?
- Wichtigkeit des Lifecycle Cost Assessments. Wie können die Lebenszykluskosten optimiert werden?
- Wie können die Betriebskosten optimiert werden? Wo ist der Einfluss am grössten?
- Wie wichtig sind datengestützte Entscheide für ein umweltbewusstes Verhalten im Asset und Facility Management?

### Neue Ansätze in der Nutzungskonzeption

Dauer 1 × 90 Min.



**Andreas Aeschbacher**

EBP Schweiz AG

- Welche Veränderungen in der Nutzung können in der Praxis beobachtet werden?
- Welche neuen Ansätze gibt es in der Nutzungskonzeption?
- Welche Zielkonflikte treten auf?
- Wie gehen Investoren mit der Entscheidung Abriss vs. Erhalt um?
- Sind Investoren, Eigentümer und Nutzer bereit für mehr Suffizienz und einen kleineren Flächenverbrauch?

## Teil 4: Areale und Städte

### Umweltethik

Dauer 1 × 90 Min.



[Dr. Anna Deplazes Zemp](#)

Universität Zürich

- Umweltgerechtigkeit und zukünftige Generationen
- Schwache und starke Nachhaltigkeit
- Ethische Diskussion zum Umgang mit Tieren und der Natur
- Inwiefern ist der Mensch Teil der Natur?
- Warum ist Biodiversität wertvoll und weshalb sollen wir sie erhalten?

### Biodiversität im Siedlungsraum

Dauer 1 × 90 Min.



[Florian Brack](#)

Grün Schaffhausen

- Welche Bedeutung hat Biodiversität in der Schweiz und speziell in Städten?
- Wie passen wir die Freiraumgestaltung an ein verändertes Klima an?
- Wie funktioniert ein nachhaltiges Freiraummanagement?
- Wie gestalten sich die Kosten über den Lebenszyklus von Freiräumen? Welche Kennwerte gibt es diesbezüglich?
- Erläuterung von verschiedenen gelungenen und weniger gelungenen Beispielen

### Sustainable Urbanism & Mobility in the Future

Dauer 2 × 90 Min.



[Prof. Dr. Philipp Rode](#)

LSE – London School of Economics and Political Science

- How may mobility in cities evolve in the future?
- How should mobility and transport be considered as part of spatial planning and urban design?
- Has our mobility behaviour changed with COVID-19? What lessons should be learned?
- Which new tools and methods are available for more sustainable urban planning?

### Erfahrungsaustausch

Dauer 1 × 90 Min.



[Leta Bolli](#)

Universität Zürich – CUREM

- Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern
- Wo liegen die grössten Herausforderungen in der Praxis?

# CUREM Weiterbildungsprogramme

## Master of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
<a href="#">MAS in Real Estate</a> 18 Monate, berufsbegleitend	Umfassende immobilienwirtschaftliche Weiterbildung	März 2024 – September 2025	15. Januar 2024

## Certificate of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
<a href="#">CAS in Urban Management</a> 6 Monate, berufsbegleitend	Weiterbildung zu innovativen Steuerungsinstrumenten und Organisationsmodellen für die Areal- und Stadtentwicklung	Mai – Oktober 2024	28. Februar 2024

## Kompaktkurse (3–6 Tage)

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
<a href="#">Sustainable Real Estate</a>	Lösungsansätze für ein sinnvollerer und nachhaltigeres Immobilienmanagement	7./8./9. und 14./15./16. September 2023	7. August 2023
<a href="#">Urban Psychology – Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt</a>	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte menschenfreundlich zu entwickeln	21./22. und 29./30. September 2023	21. August 2023
<a href="#">Digital Real Estate</a>	Neue Technologien und ihre Auswirkungen auf die Immobilienwertschöpfungskette	10./11. und 16./17. November 2023	10. Oktober 2023
<a href="#">Immobilien Portfolio- und Assetmanagement</a>	Performanceorientiertes Management von Immobilien-Direktanlagen	8./9., 14./15. und 22./23. März 2024	8. Februar 2024
<a href="#">Grundlagen der Immobilienbewertung</a>	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	11./12. und 19./20. April 2024	11. März 2024
<a href="#">Placemaking</a>	Mehrwert schaffen durch ortsbezogene Gebiets- und Projektentwicklung	19. April und 24./25. Mai 2024	19. März 2024
<a href="#">Indirekte Immobilienanlagen und Separate Accounts</a>	Management kotierter und nicht kotierter Immobilienanlagen im In- und Ausland	7./8. und 13./14. Juni 2024	7. Mai 2024

## Massgeschneiderte Programme

CUREM bietet neben den regulären Kursen massgeschneiderte immobilienökonomische Programme für Unternehmen und öffentliche Organisationen an. Diese werden spezifisch für und mit den Institutionen entwickelt. Im Gegensatz zu öffentlichen Programmen, bieten sie die Möglichkeit auf unternehmensspezifische und auch vertrauliche Problemstellungen einzugehen.

Als eine der führenden Wirtschaftshochschulen Europas und Anbieterin von Real Estate Weiterbildungen verfügt die Universität Zürich über ein grosses, internationales Netzwerk renommierter Dozentinnen und Dozenten aus Wissenschaft und Praxis. Gerne beraten wir Sie hinsichtlich der verschiedenen Möglichkeiten.