



CUREM – Center for Urban & Real Estate Management

# CUREMnewsletter 1/2020

Liebe Leserinnen, liebe Leser

Es liegen aufreibende, herausfordernde und emotionale Monate hinter uns. Monate, in denen wir alle über uns hinausgewachsen sind. Gerne möchten wir Ihnen einen kurzen CUREM-Rückblick geben und soweit dies die aktuelle Lage ermöglicht, einen Blick auf die zukünftigen Ereignisse werfen.

In diesem Sinne viel Spass beim Durchblättern des CUREM-Newsletters und bleiben Sie gesund!

Ihr CUREM-Team



## Inhaltsverzeichnis

CUREM-Weiterbildungen	2
Forschung und Publikationen	5
Anlässe Rückblick	6
Intern	7
Agenda	8
CUREMalumni	9

## CUREM-Weiterbildungen

### Lernen und Lehren während des Lockdowns

Während des Lockdowns mussten wir innert kürzester Zeit auf digitale Lehre wechseln. Wir haben bei den Studierenden und Dozierenden über ihre Erfahrungen zum Online-Unterricht nachgefragt:



*„Ich war positiv überrascht, wie rasch CUREM auf die digitale Übertragung der Vorlesungen umstellen konnte und wie gut dies von Anfang an funktionierte. Allerdings hat mir der direkte Austausch mit den Mitstudent\*innen doch gefehlt.“*

**Andrea Voëlin, Senior Legal Associate, MME Legal AG**  
Studentin MAS in Real Estate 2020/2021

*„Der Wissenstransfer beim Frontalunterricht funktioniert virtuell genauso gut wie beim herkömmlichen Unterricht.“*

**Nino Birrer, Projektleiter, Emch+Berger ImmoConsult AG**  
Student MAS in Real Estate 2020/2021



*„Bedingt durch das Online-Setting des CAS in Urban Management erlebte ich den Diskussionsverlauf sehr gut strukturiert. Der direkte Austausch nach dem Lockdown war wie «goldiges Dynamit».“*

**Heidi Heine, Stadtparlamentarierin Stadt Arbon**  
Studentin CAS in Urban Management 2020

*„Ich war überrascht, wie gut der intensive Austausch mit den Studierenden auch online entstand.“*

**Prof. Dr. Kurt Schmidheiny, Professor für Ökonomie und Angewandte Ökonometrie, Universität Basel**  
Dozent MAS in Real Estate und CAS in Urban Management



*„Die Online-Vorlesung hat technisch einwandfrei funktioniert. Dank der Chat-Funktion war auch die Interaktion erstaunlich gut.“*

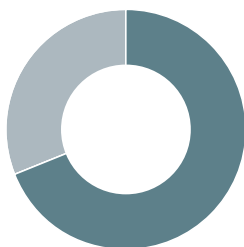
**RA Dr. Urban Hulliger, Fachanwalt SAV Bau- und Immobilienrecht, Rohrer Müller Partner AG**  
**RA Mirko Schneider, Rohrer Müller Partner AG**  
Dozenten MAS in Real Estate

### 16. Durchführung des MAS in Real Estate

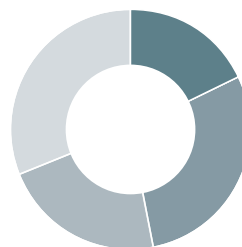
Am 2. März 2020 startete bereits der 16. Lehrgang des MAS in Real Estate mit 45 motivierten Studierenden – noch vor dem Lockdown im Präsenzunterricht.



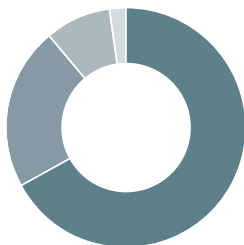
Der 16. Lehrgang setzt sich wie folgt zusammen:



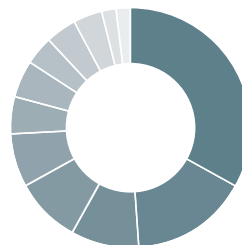
**Geschlecht**  
 Männlich 69 %  
 Weiblich 31 %



**Alter der Teilnehmer**  
 < 30 Jahre 18 %  
 30–34 Jahre 29 %  
 35–38 Jahre 22 %  
 > 39 Jahre 31 %



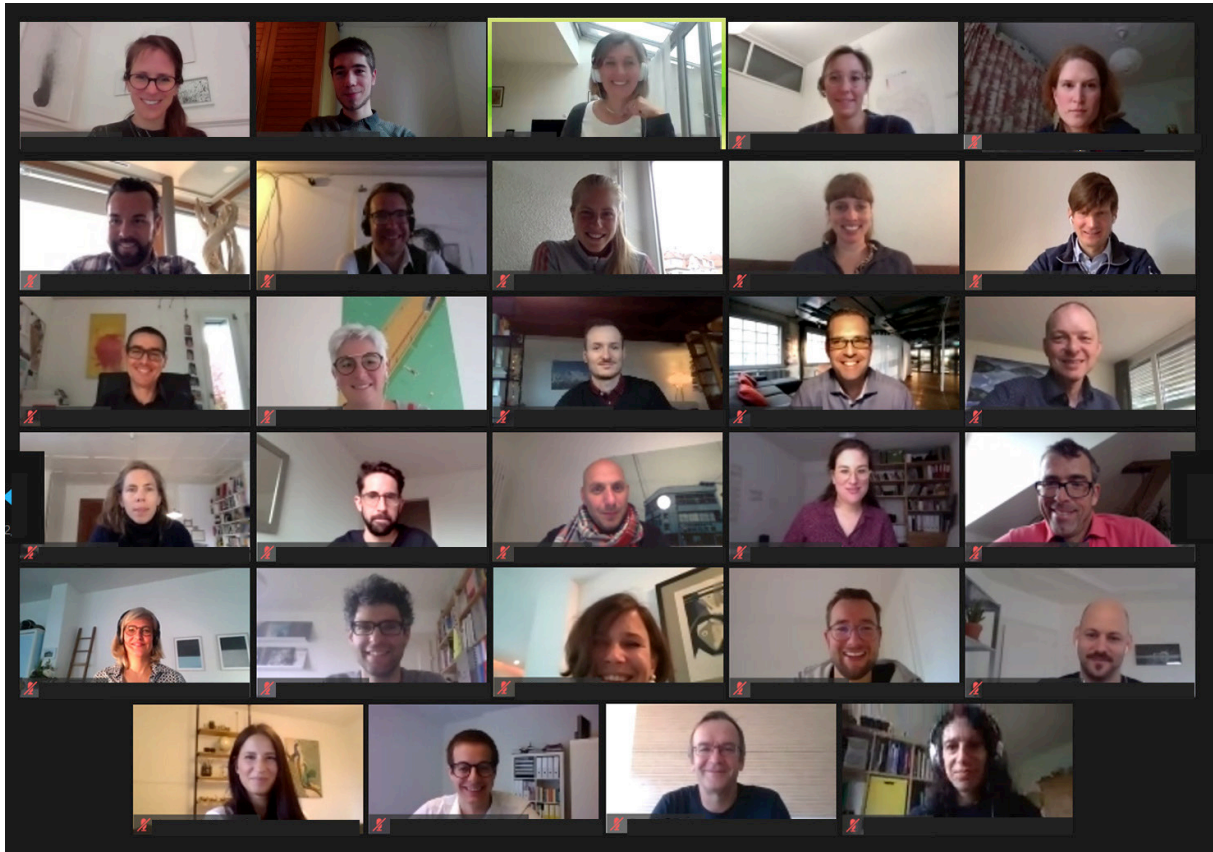
**Akademische Ausbildung**  
 Masterabschluss 67 %  
 Bachelorabschluss 22 %  
 Sonstige 9 %  
 FH Diplome 2 %



**Branche**  
 Architektur/Fachplanung 33 %  
 Investment 16 %  
 Makler/Beratung 9 %  
 Sonstige 9 %  
 Bauherrentreuhand 7 %  
 Bauunternehmen/GU 5 %  
 Anwälte/Notariat 5 %  
 Projektentwicklung 4 %  
 Facility Management 4 %  
 Corporate Real Estate Management 4 %  
 Public Real Estate Management 2 %  
 Finanzierung 2 %

Start des CAS in Urban Management – für einmal online

Am 15. Mai 2020 startete der 3. Lehrgang des CAS in Urban Management mit 27 Teilnehmer\*innen. Mitten im Lockdown wurde der Start des Studiengangs online durchgeführt.

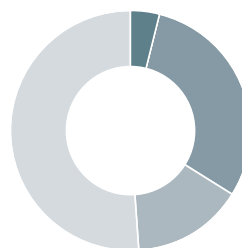


Die Klasse 2020 setzt sich wie folgt zusammen:



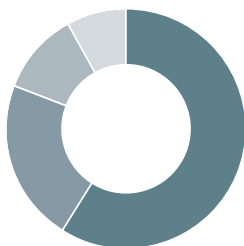
**Geschlecht**

- Männlich 56 %
- Weiblich 44 %



**Alter der Teilnehmer**

- < 30 Jahre 4 %
- 30–34 Jahre 30 %
- 35–38 Jahre 15 %
- > 39 Jahre 51 %



**Akademische Ausbildung**

- Master ETH/Uni/FH 59 %
- FH Diplome 22 %
- Sonstige 11 %
- Bachelor ETH/Uni/FH 8 %



**Branche**

- Public Real Estate Management 22 %
- Corporate Real Estate Management 15 %
- Architektur/Fachplanung 15 %
- Projektentwicklung 11 %
- Sonstige 11 %
- Raumplanung 7 %
- Anwälte/Notariat 7 %
- Makler/Beratung 4 %
- Bauherrentreuhand 4 %
- Politik 4 %

### PropTech-Pionier als neuer Dozent

Neu wird Marc Stilke im Kurs «Digital Real Estate» dozieren. Wir haben im Kurzinterview mit dem früheren CEO von ImmobilienScout24 über digitale Transformationen im Real Estate Bereich gesprochen.

#### *Was zeichnet Ihrer Meinung nach erfolgreiche PropTechs aus?*

Starke und ambitionierte Gründer(teams), die eine grosse Vision mit der Fähigkeit verbinden, die Realitäten der Immobilienbranche zu verstehen und mit Beharrlichkeit Lösungen zu finden.

#### *Welche sind die (grössten) Stolpersteine der Immobilienbranche auf dem Weg zur Digitalisierung?*

Ihre Heterogenität, die verschiedenen Rollen der Wertschöpfung mit ihren unterschiedlichen Interessen, ihr bislang geringer Veränderungsdruck in Verbindung mit langen Zyklen.

#### *Wo in der Immobilienwertschöpfungskette sehen Sie den grössten Impact für den Einsatz von Digitalisierung?*

Dort, wo Standardisierung und Transparenz kurzfristig am meisten Wert schafft: bei Vermarktung, Verwaltung, Bewertung, Finanzierung und Modernisierung von Wohnimmobilien.



## Forschung und Publikationen

### Globalization of Real Estate Network

Bereits wurden sechs Discussion Papers von den Mitgliedern des Globalization of Real Estate Networks veröffentlicht. Darunter auch ein Artikel von Prof. Dr. Christian Hilber und Dr. Olivier Schöni zu den (negativen) wirtschaftlichen Auswirkungen der Zweitwohnungsinitiative.

[Zu den Discussion Papers](#)

### Pressespiegel

2019 und 2020 wurden von und über CUREM sowie von seinen Absolventinnen und Absolventen zahlreiche Artikel in Zeitungen und Zeitschriften veröffentlicht.

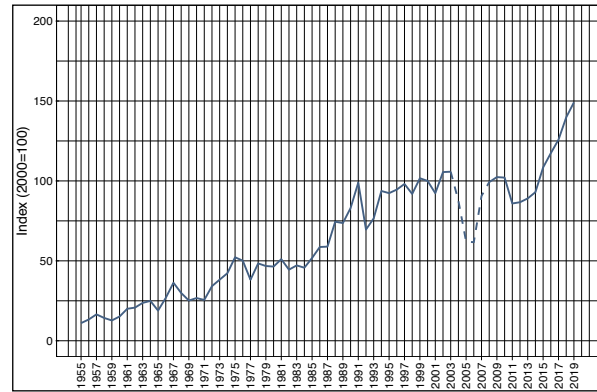
Alle Artikel finden Sie auf unserer [Webseite](#).

## Anlässe Rückblick

### REIDA Event «Wissen statt glauben»

Am 25. August 2020 fand der REIDA Event statt. An dem Online-Event nahmen über 230 Zuschauer teil. Neben den Referaten von Dr. Stefan Fahrländer (FPRE) zu transactions@reida und Dr. Daniel Sager (Meta-Sys) zu Kennwerten von CO<sub>2</sub>-Emissionen bei Anlageobjekten, hat Prof. Dr. Mathias Hoffmann den UZH Index vorgestellt, einen Preisindex für Renditeimmobilien in der Schweiz. Die aktuelle Marktlage rund um das Covid stand im Zentrum der Podiumsdiskussion mit Daniel Brüllmann (UBS), Renato Piffaretti (Swiss Life) und Fredy Hasenmaile (Credit Suisse), welche von Andreas Loepfe moderiert wurde.

[Zur Aufzeichnung](#)



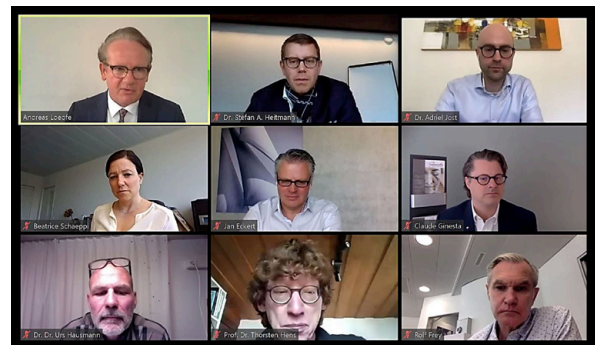
UZH Index

### CUREM Corona-Runden – eine online Panel-Trilogie

Nach dem Ausbruch der Covid-19-Pandemie war die Unsicherheit im Immobilienmarkt gross. Anlässlich dieser Entwicklung hat CUREM im Frühjahr 2020 drei Diskussionsrunden zu den möglichen Folgen der Pandemie für die Immobilienwirtschaft mit Fachexperten durchgeführt. Fast 2000 Zuschauer und insgesamt 22 renommierte Expertinnen und Experten nahmen an den drei Online-Panels teil.

Nachdem wir in der ersten Corona-Runde die kurzfristigen Auswirkungen der Pandemie auf die Immobilienbranche und in der zweiten Runde die mittelfristigen Auswirkungen auf die Volkswirtschaften diskutiert hatten, nahmen wir in der letzten Corona-Runde eine längerfristige Perspektive ein und sprachen über mögliche Folgen der Pandemie für die gebaute Umwelt.

Sie finden alle Aufzeichnungen und Präsentationen auf unserer [Webseite](#).



## Intern

### Verstärkte Integration des CUREM in die Universität Zürich

Das CUREM ist seit seiner Gründung vor über 15 Jahren stets gewachsen. Gegenwärtig gehört CUREM mit seinem MAS in Real Estate, seinem CAS in Urban Management, den zahlreichen Kompaktkursen zu immobilienökonomischen Themen, den Fachveranstaltungen und Foren sowie seinem «Globalization of Real Estate Network» zu einem der führenden Kompetenzzentren im Bereich Immobilien- und Raumentwicklungsmanagement. Um die zukünftig angestrebte Weiterentwicklung von CUREM und seiner Weiterbildungen zu gewährleisten, wird das Center noch stärker in das Institut für Banking und Finance der Universität Zürich eingebunden. Dementsprechend übernimmt Dr. Benjamin Wilding ab Oktober 2020 die Leitung des CUREM.

Benjamin Wilding ist der Geschäftsführer am Institut für Banking und Finance und für die Bereiche «Lehre und Weiterbildung» zuständig. Das Zusammenführen der gemeinsamen Kompetenzen unter einem Dach erachten wir als sinnvoll und förderlich für die Weiterentwicklung des CUREM. Benjamin Wilding ist bereits seit vielen Jahren

### Neuer Mitarbeiter

Samuel Leder betreut seit Januar 2020 den CAS in Urban Management und ist für die Qualitätssicherung des Studiengangs zuständig. Samuel hat seinen Master in Architektur an der ETH Zürich abgeschlossen.

Wir heissen Samuel herzlich willkommen bei CUREM!

### 15 Jahre Moni bei CUREM

Monika Egloff (den meisten bekannt als Moni) ist fast von Beginn an bei CUREM tätig. Mehr als 650 MAS-Studierende und über 300 Dozierende hat Moni in ihren 15 Jahren bei CUREM betreut. Danke für deinen tollen Einsatz in den letzten 15 Jahren!



Dr. Benjamin Wilding

Mitglied der Studienkommission des MAS in Real Estate sowie langjähriger CUREM-Dozent und kennt das Center daher sehr gut.

Wir freuen uns, dass Andreas Loepfe, der bisherige Managing Director, das CUREM weiterhin in strategischen und inhaltlichen Fragen begleiten und als Dozent tätig sein wird.

Durch die Reorganisation wird das Know-how innerhalb des Instituts für Banking und Finance sowie CUREM noch stärker gebündelt und die Ressourcen optimal verteilt. Damit wird die Vernetzung mit neusten wissenschaftlichen Erkenntnissen noch mehr gefestigt, ohne dabei die Nähe zur Praxis zu verlieren.



Samuel Leder, M.Sc.



# Agenda

## CUREMhorizonte

Die verkannte Vernunft der Mieter – Weshalb wir alle vom Eigenheim träumen und vielleicht besser davon absehen

Dienstag, 4. Mai 2021, 17.30 bis 19.00 Uhr

Universität Zürich, Aula, Rämistrasse 71, 8006 Zürich

Weitere Informationen finden Sie in Kürze auf unserer [Webseite](#).

## CUREM @Long Night of Careers 2020

Building the Future – Durchstarten in der Immobilienbranche

Dienstag, 10. November 2020, 20.00 Uhr (online)

Weitere Informationen finden Sie in Kürze auf unserer [Webseite](#).

## Daten Kompaktkurse

In unseren vier- bis sechstägigen Kompaktkursen erhalten Sie konzentriertes Immobilienwissen zu spezifischen Themen und können Ihr Netzwerk erweitern.

Kurs	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
<a href="#">Immobilien Portfolio- und Assetmanagement</a>	Performanceorientiertes Management von Immobilien-Direktanlagen	12./13., 18./19. und 26./27. März 2021	12. Februar 2021
<a href="#">Grundlagen der Immobilienbewertung</a>	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	15./16. und 23./24. April 2021	15. März 2021
<a href="#">Urban Psychology – Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt</a>	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte menschenzentriert zu entwickeln	17./18. und 25./26. Juni 2021	17. Mai 2021
<a href="#">Digital Real Estate</a>	Potentiale und Limitationen der Digitalisierung in der Immobilienbranche	13./14. und 19./20. November 2020	13. Oktober 2020

[Jetzt informieren und anmelden](#)

## Online-Infoabend CUREM

An unserem Online-Infoabend können Sie sich umfassend über alle CUREM-Weiterbildungen informieren, miteinander vergleichen und Ihre individuellen Fragen an die Studiengangleitungen stellen.

Montag, 19. Oktober 2020, 17.45 Uhr (online)

[Jetzt anmelden](#)

## Infoabende MAS in Real Estate

26. Oktober 2020, 24. November 2020

[Jetzt anmelden](#)

## Infoabende CAS in Urban Management

29. September 2020, 11. November 2020, 24. November 2020 (online)

[Jetzt anmelden](#)



## CUREMalumni

### Die erste Präsidentin von CUREMalumni

Dr. Alexandra Bay wurde im Februar 2020 als Nachfolgerin von Dr. Christian Eichenberger zur ersten Präsidentin von CUREMalumni gewählt. Die promovierte Ökonomin hat den Master of Advanced Studies (MAS) in Real Estate am CUREM im Jahr 2014 erfolgreich absolviert und ist heute als Head Group Research bei Swiss Prime Site tätig.



### Was waren Ihre Beweggründe für den Antritt des Amtes als CUREMalumni Präsidentin und welche war Ihre erste Amtshandlung?

Vor meiner Wahl zur Präsidentin war ich zwei Jahre im Vorstand von CUREMalumni für den Wissenstransfer zuständig. Und nach meinem MAS-Abschluss war für mich eine Mitgliedschaft bei CUREMalumni klar. So war ich zunächst «Kundin» der CUREMalumni Events. Der CUREM-Gedanke lebt dort weiter, wertvolle Kontakte werden geknüpft, Wissen und Horizonte erweitert. Ich will dazu meinen Beitrag leisten und attraktive Angebote weiterentwickeln. Ich habe mich sehr über die Wahl zur Präsidentin gefreut. In der neuen Funktion stehen Repräsentationsaufgaben und Netzwerkpflege im Vordergrund; leider ist dies nach wie vor durch die Coronavirus-Pandemie eingeschränkt. So war eine meiner ersten Amtshandlungen die Absage von Anlässen – u.a. auch die Studienreise nach Turin.

### Welche Neuerungen sind bei CUREMalumni geplant?

Der CUREMalumni Vorstand ist mit neuen und bewährten Kräften ins 2020 gestartet – motiviert, mit frischen Ideen und bereits geplanten Veranstaltungen. Und dann kam es bekanntlich anders. Als es die Lage zulies, führte der Vorstand Ende Juni 2020 einen ganztägigen Workshop durch. Wir machten eine Auslegeordnung und diskutierten die Stärken und Herausforderungen unseres Vereins. Wir passten die Organisation im Vorstand leicht an und skizzierten erste neue Event-Formate. Mit Corona kam vieles zu einem Halt – so auch «Heart of Bricks». Das von meinem Vorgänger initiierte und weiterhin von ihm begleitete Charity-Programm von CUREMalumni wird im 2021 wieder aufgenommen.

### Der Verein wird immer grösser. Wo soll die Reise mit CUREMalumni hingehen und wie bleiben die Absolventen weiterhin gut vernetzt?

Dass der Verein wächst, ist ein sehr erfreuliches Zeichen und zeigt dessen Attraktivität. Wir wollen Bewährtes wie das Skiwochenende beibehalten, gewissen (Wissenstransfer-) Veranstaltungen einen moderneren Touch geben und prüfen weitere Vernetzungsmöglichkeiten. Die COVID-19-Pandemie lässt uns schneller über den Einsatz digitaler Tools nachdenken; in Zukunft werden Events auch mal digital oder in einem hybriden Format stattfinden. Die Planbarkeit ist immer noch erschwert; doch wollen wir uns im Oktober zu einem Stadtpaziergang in Bern treffen – an der frischen Luft, mit spannenden Kurzreferaten und natürlich mit Schutzkonzept.

## Social Media

Blieben Sie stets informiert und folgen Sie uns auf [LinkedIn](#) oder [Facebook](#).